

# Best practice seminar portfoliomanagement

## Fortes Solutions & Berenschot

### Baarn, 2 juni 2009

## *Portfoliomanagement, leiderschap gevraagd!*

*Over besturing, value focus, veranderproces en leiderschap.  
Excelleren!*



Marcel Riemersma  
Projects Director  
Berenschot

# Een paar stellingen...

- 1) Senior management omarmt portfoliomanagement altijd als welkom nieuw besturingsmodel voor de veranderorganisatie



- 2) Projectmanagers en opdrachtgevers omarmen portfoliomanagement altijd als welkom nieuw besturingsmodel waaronder de projecten opereren



# Een paar stellingen...

Portfoliomanagement leidt tot

1) De betere projecten

2) Betere projectresultaten



# Een paar stellingen...

1) Vertrouwen is goed,



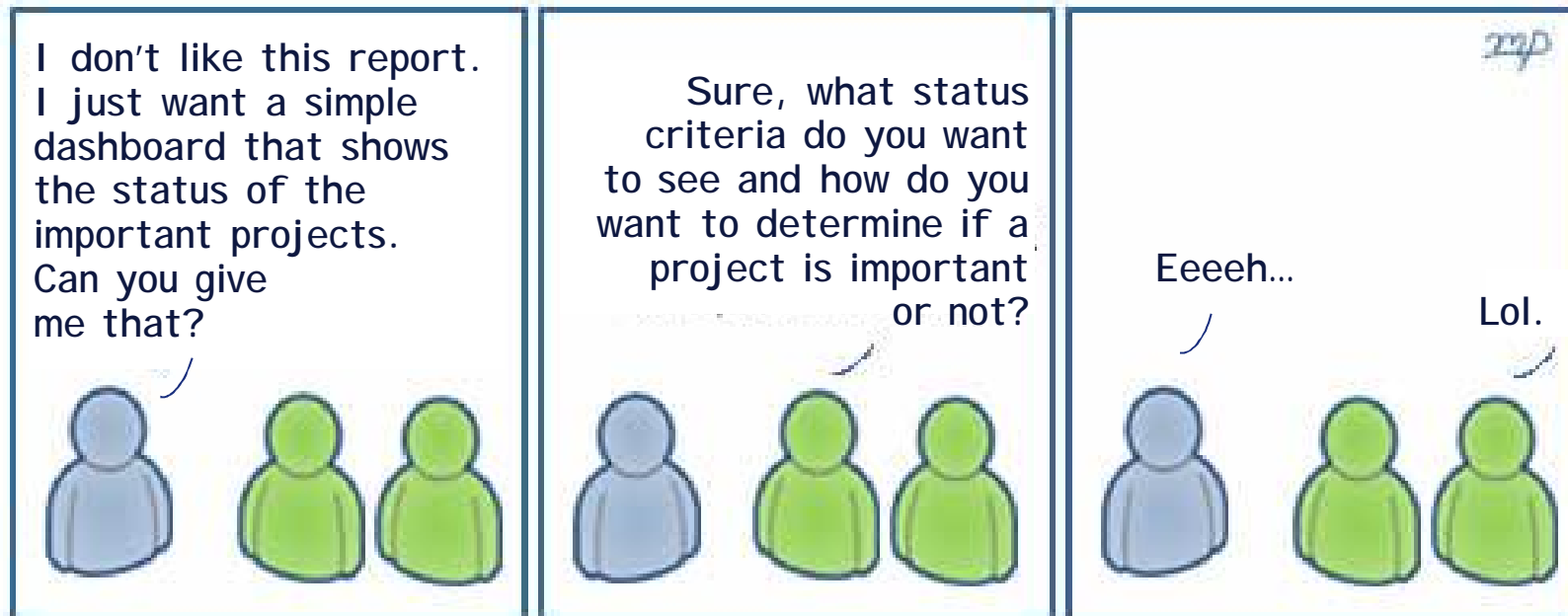
controle is beter!

à Met portfoliomanagement heb je alles onder controle!

2) Als je alles onder controle hebt ga je gewoon niet snel genoeg! (M. Schumacher)



# Portfoliomanagement: Senior management: leiderschap gevraagd!



# Programma

§ Positionering

§ Proces

§ Besturing

§ Veranderproces



# Positionering

## Wat zegt de literatuur...

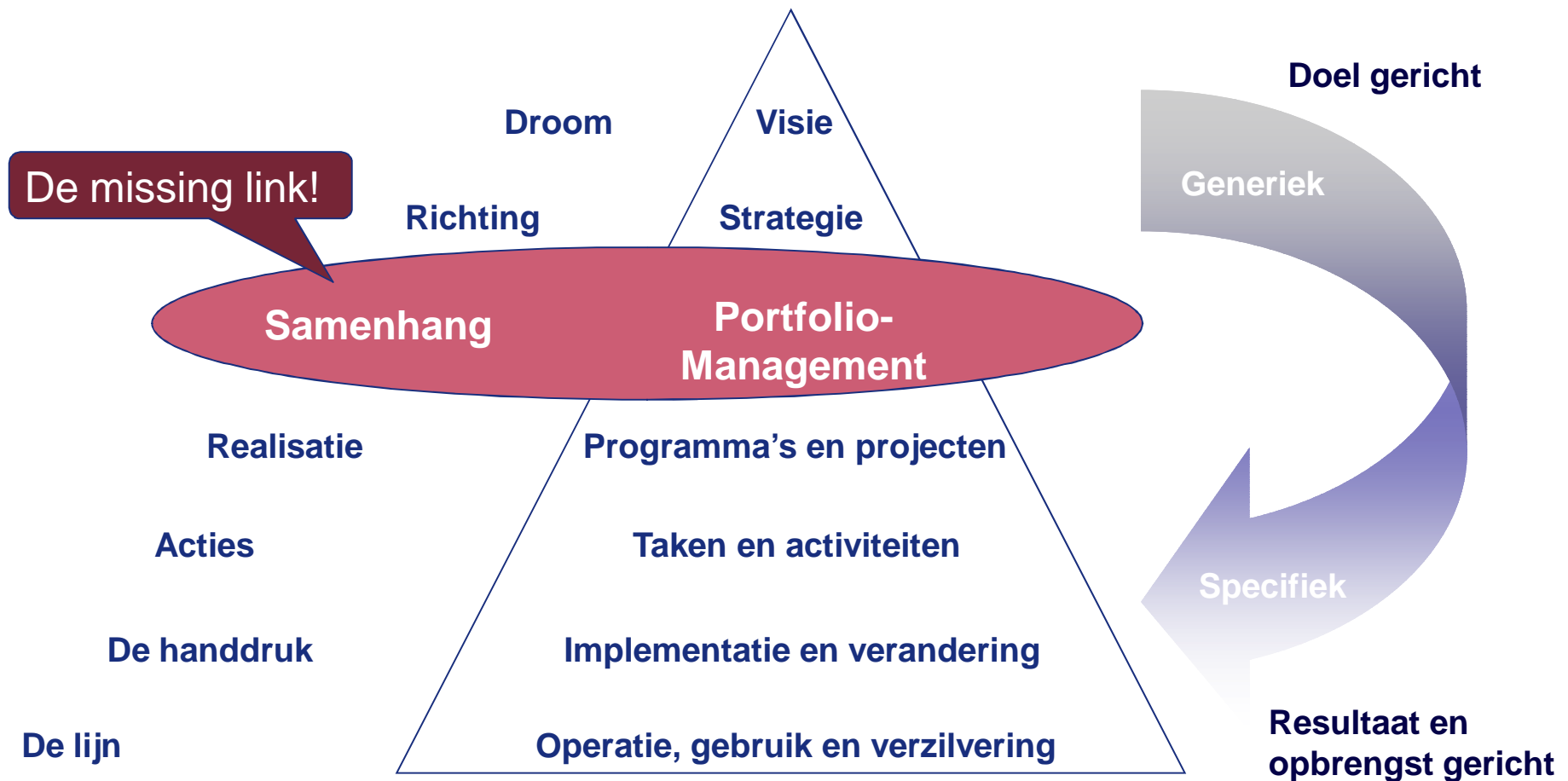
*“...de dagelijkse operatie levert voor vandaag, de project portfolio leidt de toekomst...”*

*“...de projectportfolio is de tastbare vertaling van de strategie van het bedrijf...”*

*“...monitoren van projecten gebeurt op vele portfolio's, maar weinig portfolio's leveren de beloofde resultaten en benefits...”*

# Positionering

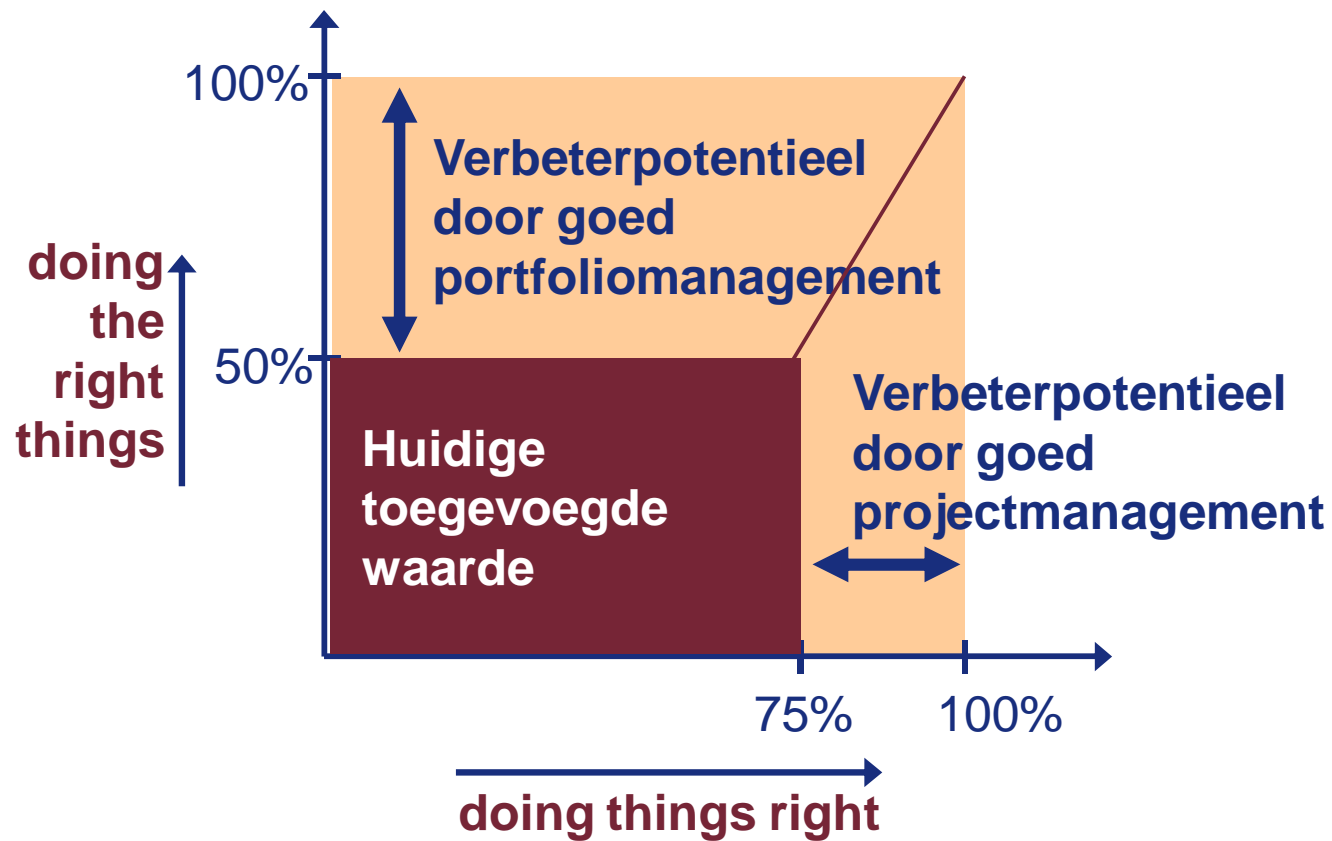
## De missing link tussen strategie en projecten



# Positionering

## Het verbeterpotentieel

**Doing the right things right!**



# Positionering

## De uitdagingen voor portfoliomanagement

Strategische waarde portfoliomanagement:

- § Projecten zijn het vehikel voor organisatieverandering
- § Projecten zijn productiemiddelen van verandering

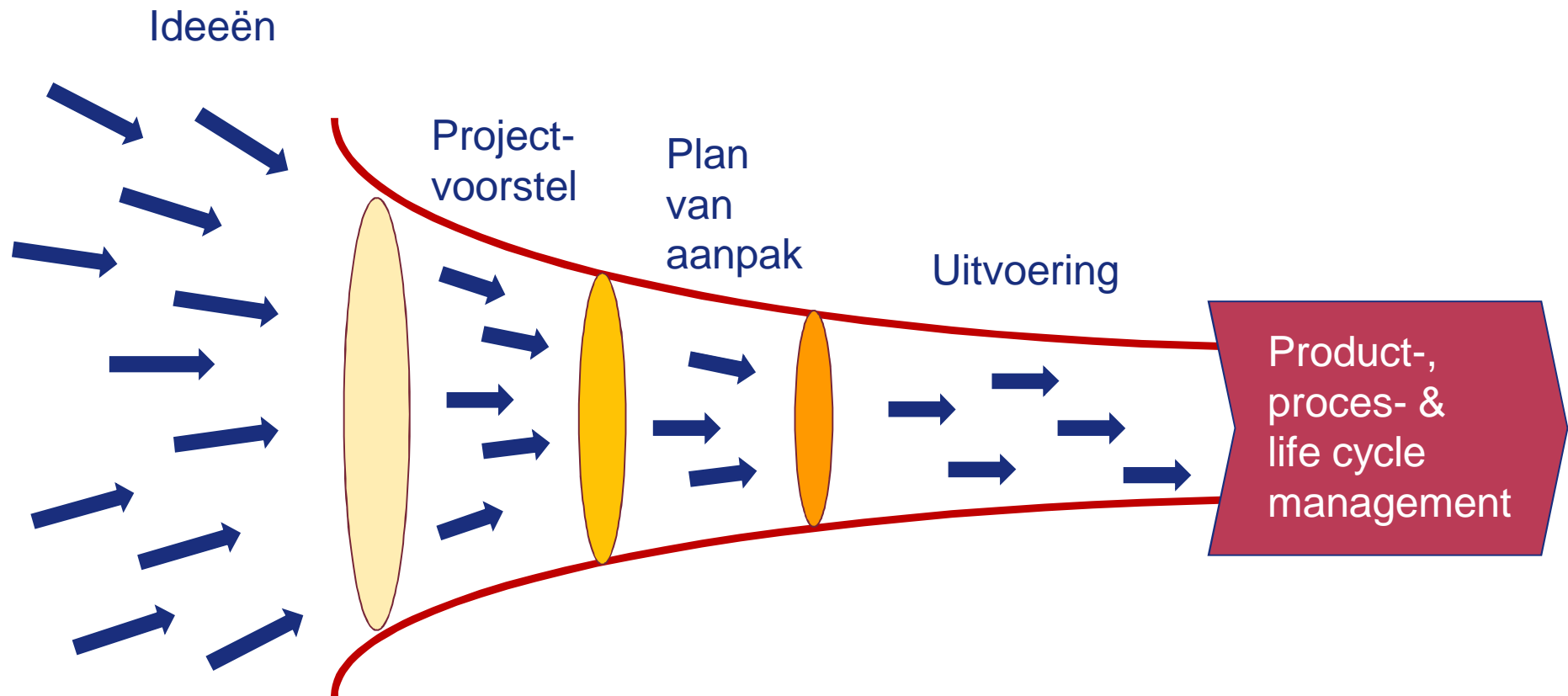
Portfoliomanagement biedt oplossingen voor uitdagingen als:

- § Overzicht en inzicht
- § Standaardisatie
- § Schaarsteprobleem
- § Voorspelbaarheid
- § Effectiviteit projecten
- § Flexibiliteit verhogen
- § Transparante besluitvorming



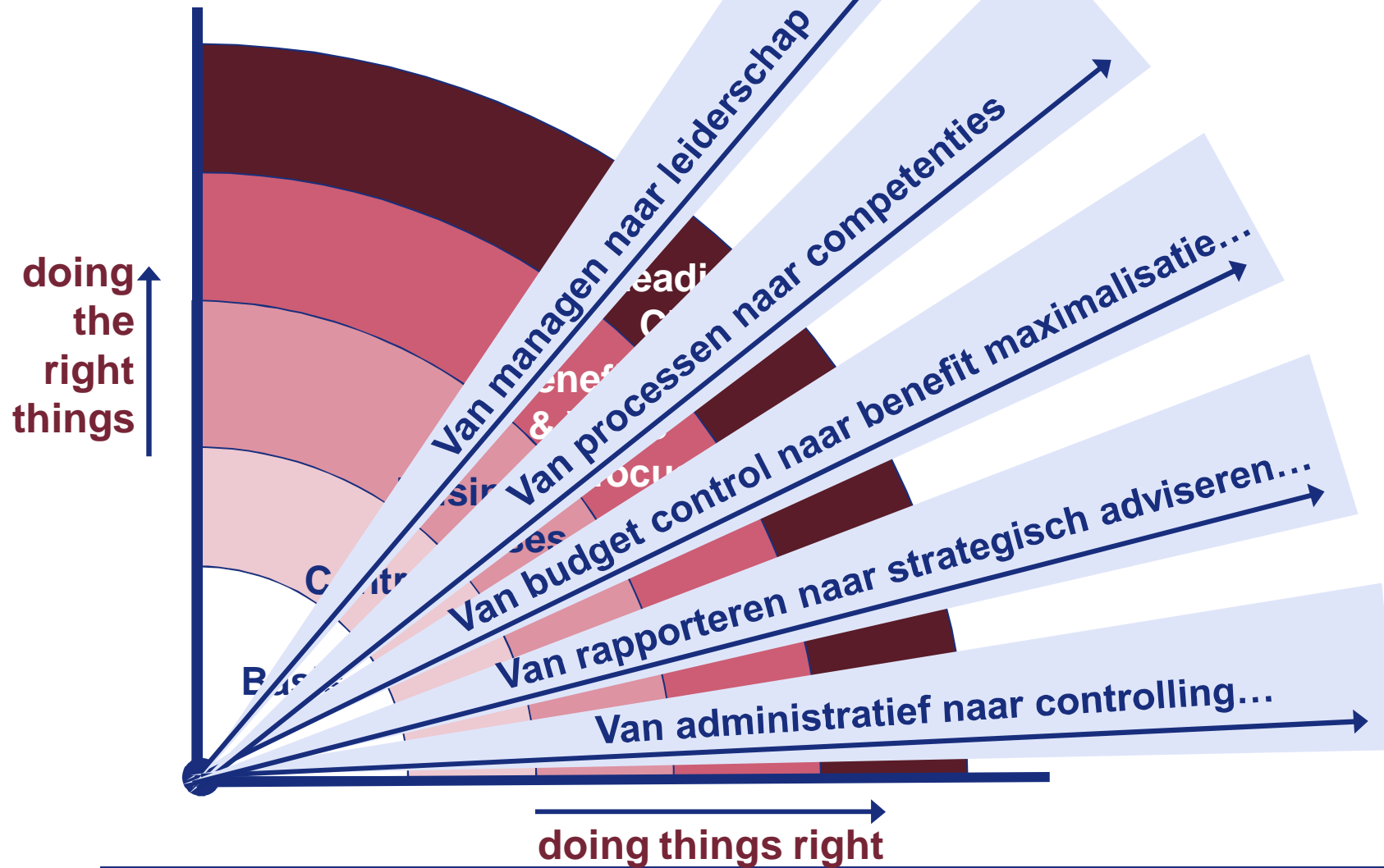
# Het proces

Alle projecten via de pijplijn laten lopen en telkens toetsen aan objectieve criteria i.r.t. de bedrijfsstrategie



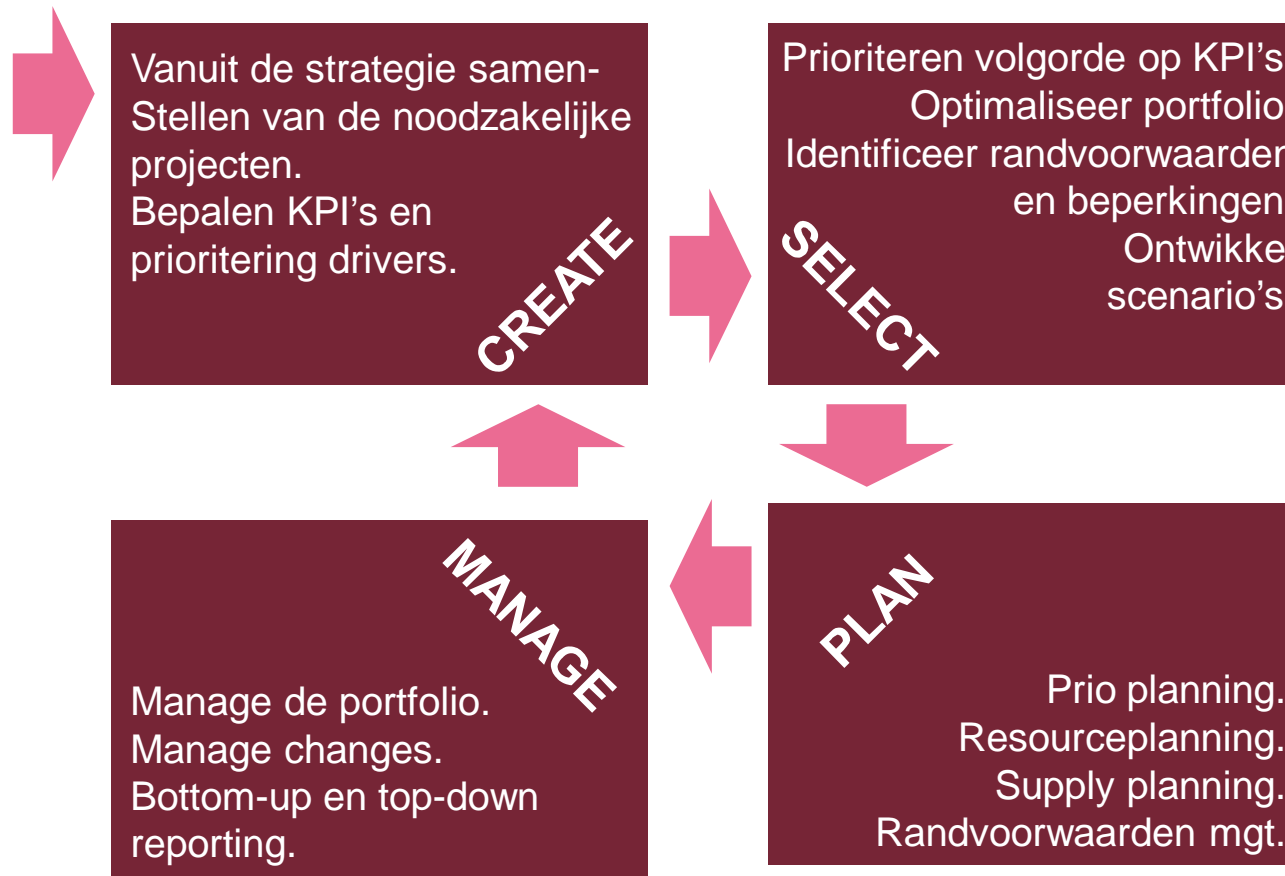


# Het proces Groeimodel



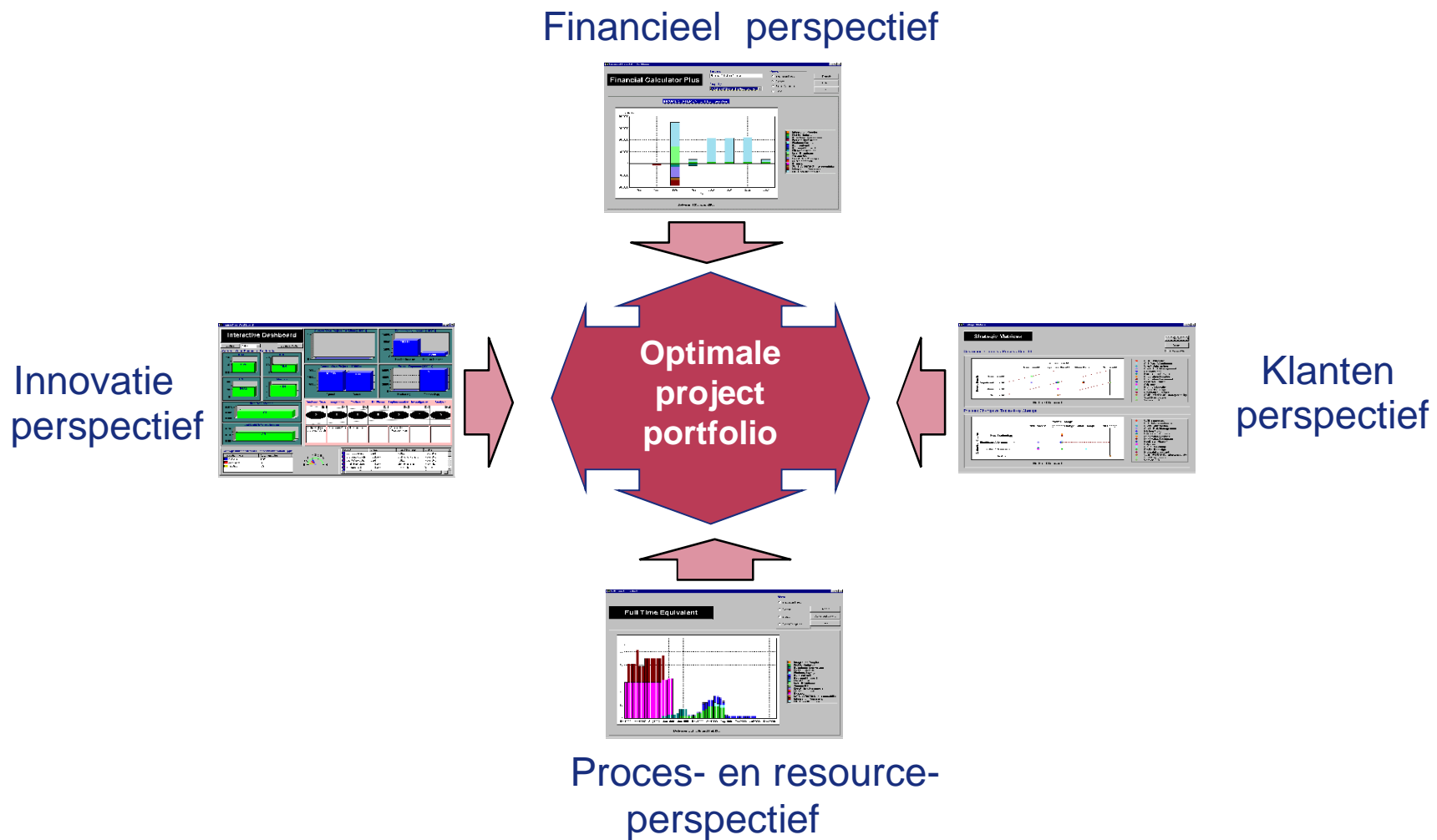
# Het proces

## Portfoliomanagement is een continu proces



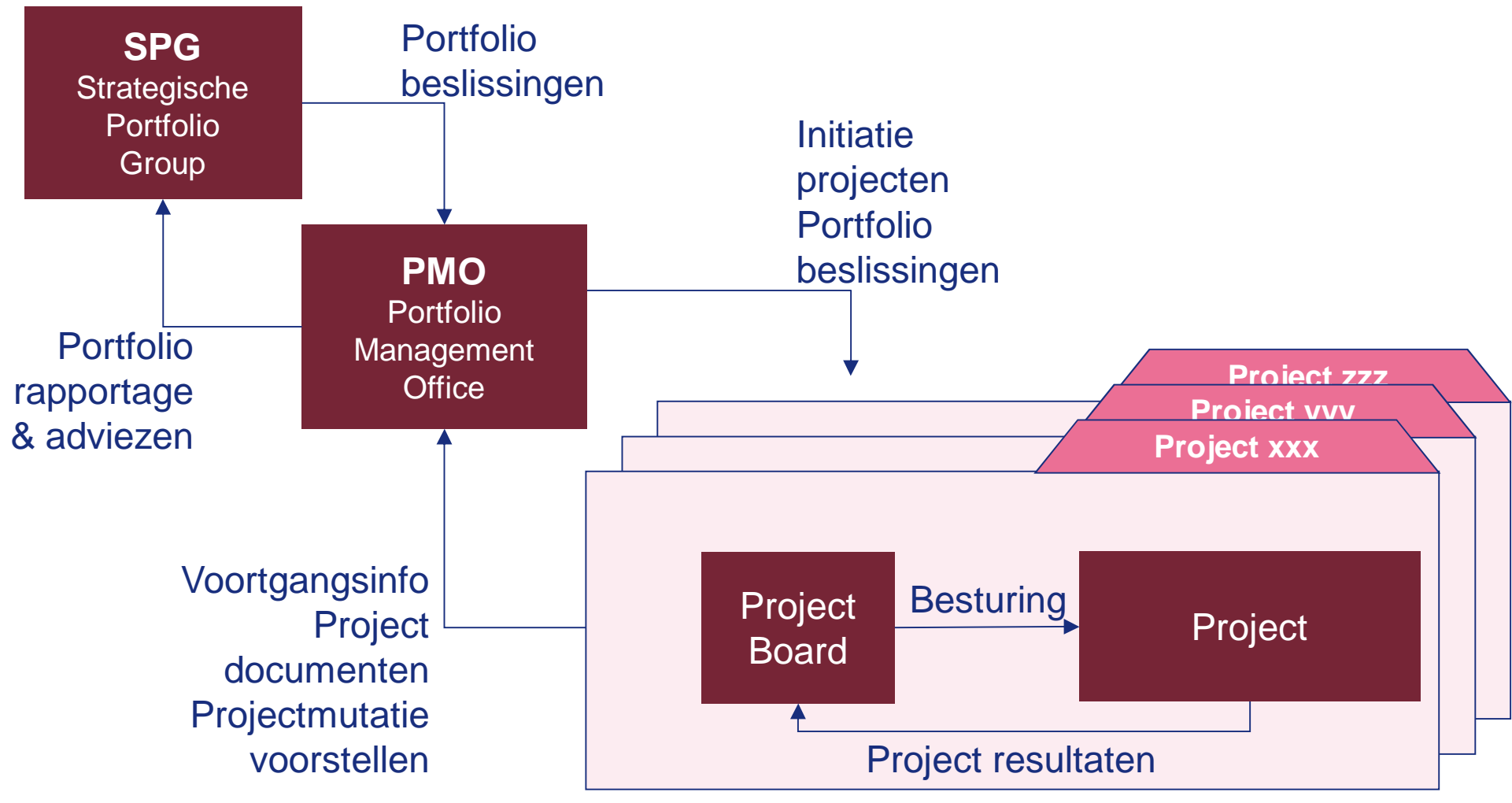
# Besturing

Projecten koppelen aan de strategie van de organisatie en in samenhang besturen



# Besturing

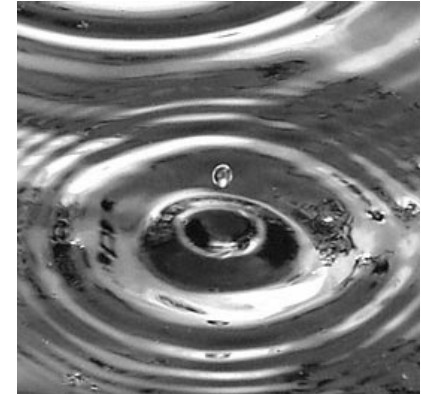
## Regie op het portfolio



# Veranderproces

Implementatie portfoliomanagement  
is een veranderproces

- § Learning by doing
- § Best practices delen als positieve driver
- § Tooling en processen passend bij het niveau
- § Organisatie belang groter dan projectbelang
- § Transparantie is 'eng'
- § Besturing en besluitvorming objectiveren
- § Accepteren dat niet alles tegelijk kan



# Portfoliomanagement

Operations deliver for today,  
portfoliomanagement drives the future!

Leiders herkennen de strategische waarde en gaan voor de  
inrichting van een transparant portfolio proces

Projecten kunnen daadwerkelijk excelleren  
door professioneel portfoliomanagement!



# Besturing...

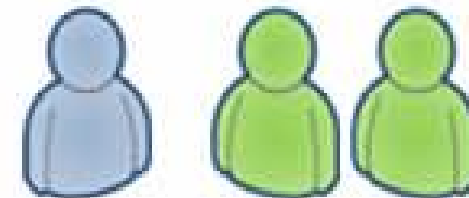
Sir, the project is two months behind schedule and will not complete on time, largely due to the assigned development resources that were pulled off the project.



What?! Whose bright idea was it to reassign the development resources for the project?



It was yours, sir.





Einde...

Marcel Riemersma  
Projects Director, CSPM

**T** 030 – 291 68 63

**M** 06 – 23 916 536

@ [m.riemersma@berenschot.com](mailto:m.riemersma@berenschot.com)

**Berenschot**