

Defensie

Prince 2 / Principal Toolbox implementatie

bij Defensie

Theo Akkermans
Hoofd Expertisecentrum Projectmanagement

Inleiding

- Inleiding
- Introductie Prince2 bij Defensie
- Ondersteuning Prince2
- Principal Toolbox
- Ervaringspunten

Inleiding



<http://www.mindef.nl>

Introductie Prince2 bij Defensie

- Tot 2000 / 2003

Defensieonderdelen

CO
KM
KL
Klu
KMar
CDC

- Verschillende manieren van aanpak
- Verschillende documenten

Wat valt op?

- Missen link project – bedrijfsvoering
- Onduidelijke rollen en verantwoording
- Geen risicomanagement
- Geen 'lessons-learned'

Introductie Prince2 bij Defensie

- 2000 : Introductie Prince2 bij defensie
- Prince2 - Koninklijke Luchtmacht
 - Prince2 aanvullingen
 - o Projectstructuur (Stuurgroep met verschillende disciplines)
 - o Nadrukkelijke aandacht risico-management
 - o Beschrijving van beheermaatregelen
 - o Vooraf beschreven op te leveren producten
 - o Periodieke aandacht projectrechtvaardiging
 - o Betere vastlegging van projectinformatie (logboeken)
 - Workshops KM en KL (introductie)

Introductie Prince2 bij Defensie

- 2003: Defensie aanwijzing 'Projectmanagement'
 - Aanleiding
 - Kenmerken voor deze aanwijzing
 - o geldt voor alle projecten
 - o sluit aan bij bestaande procedures (DMP Procedure)
 - o gebruik Prince2 staat centraal
 - o productgerichte aanpak
 - o 'benefits' bedrijfsvoering / business case staat centraal
 - Kernpunten voor de keuze
 - o Standaard in de markt geaccepteerde methodiek
 - o Rollen en verantwoordelijkheden scherper
 - o Plannen 'realistischer'
 - o Zakelijke rechtvaardiging – BC
 - o Risico analyse en risico management
 - o Lessons Learned

Ondersteuning Prince2

- Aanwijzing
- Eén defensiebrede website - Intranet
- Expertisecentrum Projectmanagement
- Opleidingen
 - in-house
 - inclusief examen
- Principal Toolbox

- Redactieraad (diverse disciplines uit defensieorganisatie)
- Pool ervaren projectmanagers
 - genereren ideeën over ondersteuning PL
 - verzorgen opleidingen Prince2

Ondersteuning Prince 2 - Expertisecentrum

Belast met het ondersteunen van verdere professionaliseren van projectmanagement binnen Defensie en tbv BVIV projecten in het bijzonder

- Procesbeschrijving (intake – uitvoering – oplevering)
- Standaard documenten en templates
- Projectmanagement handleiding
- Producten en dienstenoverzicht
- Opleidingsmogelijkheden
- Voorzieningen om het kennis- en kunde niveau van de projectleiders (taakvolwassenheid) te meten
- Voorzieningen om opgebouwde kennis en kunde te bewaren en te ontsluiten (kennismanagement)

Principal Toolbox

- In gebruik bij defensie sinds januari 2004
- Eerste introductie: projectorganisatie SAMSON
- Prince2 opleiding gecombineerd met P-toolbox training
 - Defensie casus – reorganisatie gericht
- Medio 2004: in gebruik door BVIV projecten
- Heden
 - Voorbereiding brede implementatie bij de onderdelen DTO en DMO
 - Enkele projecten overige onderdelen

Ervaringspunten

- Prince2 kost tijd
- Helderheid opdracht / toegevoegde waarde project
- Rollen en verantwoordelijkheden
 - Krachtenveld
 - Coachen opdrachtgever en projectmanager
- Van activiteitengericht naar productgericht
- Pas op voor PINO (invulinstructie effect)
- Support - ECPM
- Omslag in denken: voor wie wordt het project gedaan?

Ervaringspunten P-Toolbox

- Meerwaarde voor de projectmanager
- Standaard werkwijze / rapportage / afspraken
- Ondersteuning / begeleiding
 - Trainingen
 - Handleidingen (evt. aangepast aan de organisatie)
- Kwaliteitscontrole
- Vrijblijvend vs. Verplicht stellen
- Specifieke functionaliteiten – standaard Fortes Solutions
- Leverancier
 - Versiebeheer
 - Klantgebruikersgroep

Ervaringspunten P-Toolbox

- Kwaliteit projectmanagement verbeteren
- Afspraken gemaakt over
 - Appreciatie PL
 - Mijlpalen (planning product en tijd)
 - Financiële rapportage
 - Issues
 - Risico's